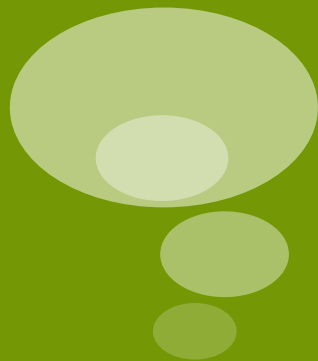




Det store i det små

Biri, 8. april 2015

Jon Bingen

Xenophon AS

Fra det ene

- 2000-2035 global omstilling
- Erstatte "sorte" m/"grønne" karboner
 - Energisystem
 - Industri
 - Konstruksjoner
- 2000- 2015 norsk stillstand
 - Økende petroleumsavhengighet
 - Næringsliv – økende oljedominans
 - Offentlige inntekter og forbruk – økte forbruk olje-genererte finansinntekter
 - Todelt økonomi:
 - Ekspanderende "oljerelatert sektor"
 - Svekket "fastlandsøkonomi"
- 2015 begynnende norsk nyorientering
 - Betydelige erklæringer, regjering
 - Viktige vedtak opposisjon
 - Ideologisk seier "skogsaken"



Fra erklæringer til...



- Helhetlige omstillingsstrategier -
- &
- Industri og næringsutvikling

....er to forskjellige ting.

Effektiv norsk omstilling forutsetter



Betydelig

Politisk vilje,
mot og evne

Finansiell styrke
Bære risiko
Tenke langsiktig

Strategisk innsikt
Forstå endringer eksisterende omgivelser og marked
Forstå nye omgivelser og marked

"Fra sorte til grønne karboner": fra sentralisering til desentralisering fra kartell til marked



- Kull og petroleum
 - Konsentrasjon
 - Råstoff - kartell
 - industri: teknologi, produkt
 - Finans: valuta, finans- og kredittinstitusjoner - kartell
 - Makt: fåtall stater global dominans
 - Sentripetale handels- og finansstrømmer
 - PG - verden
 - New York/London - verden
- Biomasse
 - Variert, men "universell" utbredelse
 - Konsentrasjonsfaktorer:
 - Kompetanse
 - Teknologi
 - Produktmarkeds makt
 - Annen
 - global/regional "markedsspredning": mer politikk og markeds enn geologisk/grafisk generert
 - Andre
 - Handelsstrømmer (kortere)
 - Finans/valuta (flere)
 - Annen konkurranse
 - Færre/mindre effektive kartell
 - Desentraliserte produksjonslinjer (nærhet råstoff)

Bioøkonomi er



Ny(e)

- energisystem (generering/lagring)
- teknologier ("livsvitenskaper", edb)
- produkt (biobasert petro/kull-erstatn.)
- verdikjeder
- produksjonslinjer

Andre

- handelsstrømmer
- finansmarked
- valutaregimer
- *Statsfinanser*
- Globale makt- og lederskapsforhold

... og en omstilling for stor?



... eller "hvert fall ikke nå".

Derfor:

"omstillingen kommer, når det passer" (dvs. "tomt for olje").

NB!

IEA: USA importuavhengig 2020 – nye globale petroleumsmarked (andre priser, handelsstrømmer, finans & valuta).

NB!

Det amerikanske forsvaret: omstilling fra petro til bio raskere en tenkt - tidsramme 2020/25 ikke 2030/35.

NB!

USA/EU: Teknologi eller råstoff ikke brems, men politikk/finansiering.

Alle har betydelige omstillingsgevinster...



Økt verdiskaping egen økonomi,
gjørne hjemlig råstoff:

revitalisert skog/jordbruk:

flere verdikjeder/nye produksjonslinjer tre/planter

Bedret handelsbalanse

Redusert press valutabeholdninger

Økt sysselsetting næringssvake regioner

Ny giv FoU/kompetanseutvikling



Miljøeffekter - "ren bonus"!

...omstillingsproblem (finans)
politisk løsning: valg i USA,
ØMU-krise, EU.

Norske utfordringer...



Store offentlige byråkrati effekt:
mer byråkrati
lite industri/næringsutvikling

”Grønn bransje”:
liten industri
fragmentert,
konservativ,
underkapitalisert.

mektig konkurrent
petroleumsindustri (ref.
Senterpartiet)

Politikerne styrt av
ideologi,
(Næringsnøytralitet/generisk næringspolitikk =
status quo ante)
byråkrati
og
konservative bransjeorganisasjoner

.... som lar seg løse

Tidsvindu lukkes....



Norway. Cruise control - FT.com

07.02.14 09:36

FINANCIAL TIMES

Home World Companies Markets Global Economy Lex Comment Management Life & Arts
Columnists Analysis Opinion The A-List Editorial Blogs Letters Corrections Obituaries Tools

February 6, 2014 9:23 pm

Norway: Cruise control

By Richard Milne

There are fears that the country's reliance on oil wealth is threatening its growth prospects



Feeling their feet up there are growing concerns that Norway is becoming a complacent nation

On a wintry Thursday afternoon, just before 3pm, a family car laden with ski gear pulls into a Statoil petrol station just west of Oslo's city centre. Paal, his wife and two children are off to their winter hut for a long weekend, returning on Monday. "This is our third trip this winter – it's great to get a bit of extra time off," he says.

Paal is not the only one getting away on a Thursday instead of a Friday. Norway's statistics office says many people have started to call Friday *fridag* – "free day" in Norwegian. The state railway company says commuter trains serving the capital are less full on Fridays, and the main toll road operator says traffic is noticeably quieter on Fridays and on Mondays.

The trend is worrying the country's policy makers and business executives. Norwegians work the third fewest hours in the developed world, according to the OECD. The hourly wage in manufacturing is the highest in the world, 40 per cent above Germany's and about double that of the US, Japan, Italy or UK, according to the US Bureau of Labor Statistics.

The culprit? The same factor that has propelled Norway to become one of the world's richest nations in a matter of decades: oil. The country's experience provides salutary lessons for resource-rich nations, not least Scotland as it prepares for a referendum on independence this September.

Norway has won plaudits for how it has handled its oil riches, setting up what has become the world's largest sovereign wealth fund and spending only a small proportion of that each year. It has been held up as the prime example of how a country can escape the oil curse or Dutch disease – when resource wealth kills off other productive parts of the economy.

But both in and outside the Nordic country there are growing concerns that it is slowly succumbing to a more subtle form of Dutch disease in which its rich and contented population works less, takes more sick leave and becomes complacent. That in turn leaves doubts about what the country will look like in a decade or two when the oil starts to run out.

"Things are going so well in Norway that we are moving industry and jobs abroad and we don't care because we have things so good – but we are fooling ourselves," says Ketil Solvik-Olsen, transport minister and deputy leader of the populist Progress party. "That is where Dutch disease comes in: it's how we spend the oil wealth."

<http://www.ft.com/intl/cms/s/0/ab0f6f6-8f0c-11e3-9cb0-00144feab7de.html?siteedition=intl#axzz2sc0gOh4>

Side 1 av 4

Norske petroleumsmarked leder omstilling ut av petroleum

Erstatningsmarked "fylles" ny teknologi, markedsandel produkt og kapasitet produksjon

Forsprang teknologi/kompetanse blir for stort, "tersklene for høye"

Vi risikerer å gå fattigere ut av petroleumsøkonomien mht. verdiskapingsevne enn vi gikk inn!

.... de kommende fem år.



"Ingen forretningsplan kan *forutsette* revolusjonære endringer..."



Uansett "vinkel": morgendagen blir *ikke* som gårsdagen!

Elektorater oppløses/rekomponeres

Gamle marked (selv stater!) svinner og dekomponeres

Nye oppstår

Valutaregimer endres

Handelsstrømmer nye veier.... Osv., mm., etc...

Stat og næringsliv har i
tyve år investert som om
i går var i morgen - og
gjør det fortsatt.

De som mestrer endring, blir morgendagens
mestre.

De som tror i morgen var i går, blir glemt

....men enhver seriøs forretningsplan må
ta *hensyn* til "revolusjonære endringer"

Vitalt!

2015: "Skogsakens seiersår"



Johan C. Løken, Heradsbygd

Lang, seig strid
1988-2015

GRATULERER!

.....NÅ MÅ VI TENKE INFRASTRUKTUR,
VERDIKJEDER, INDUSTRI!

Avslutning

Bioøkonomi er re-industrialisering!

Bærekraftig produksjon biomasse
Effektiv logistikk
Avanserte produksjonsteknologier
Desentraliserte produksjonslinjer
Økt verdiskaping, mer variert næringsgrunnlag i regioner med stor biomasseproduksjon.

"Flytte sokkel til Østlandet" (!)

Heftig global konkurranse:
Skandinaviske svar

Hedmark/Oppland viktig:
Skog og planter
Industri og kompetansemiljø
Politisk tyngde

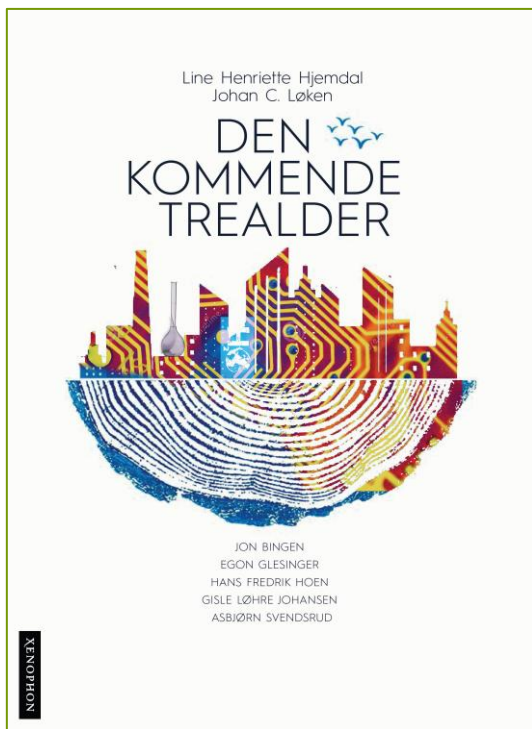


Nøkterne og
realistiske, men ikke
beskjedne

Vi er ikke oss selv
nok!
Vi søker
internasjonalt/nordisk
samarbeid.

Vi starter i dag:
Snakk med din
Stortings-
representant!

Sentral-
skandinavisk
"tyngdepunkt"
global
bioøkonomi!



A: 300,00 Nkr.



B: 200,00 Nkr.



C: 500,00 Nkr.

Bestill fra forlaget i dag!